

Markterkundung zur Migration SAP S/4HANA Public Cloud Markterkundung/E/06/26

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Stadtwerke Jena Gruppe bereitet derzeit die strategische Transformation ihrer bestehenden SAP-Landschaft auf die **SAP S/4HANA Cloud Public Edition** vor. Nach einer umfassenden Voranalyse wurde entschieden, die Einführung als **Greenfield-Transformation** umzusetzen.

Als kommunale Unternehmensgruppe mit den Geschäftsfeldern Energieversorgung, Verkehr, Trink- und Abwasser, Freizeit (Bäder) sowie Wohnen beschäftigen wir rund 1.800 Mitarbeitende. Aktuell arbeiten etwa 250 Anwenderinnen und Anwender mit dem bestehenden SAP-System. Die energiewirtschaftlichen Kernprozesse werden nicht in SAP abgebildet; ein SAP IS-U wird nicht eingesetzt. Derzeit werden im Wesentlichen die Module **FI, CO, MM und CS** genutzt. Darüber hinaus bestehen rund 30 Schnittstellen zu vor- und nachgelagerten Systemen.

Zur Vorbereitung einer geplanten Ausschreibung führen wir eine unverbindliche Markterkundung durch. Ziel dieser Markterkundung ist es, geeignete Implementierungspartner zu identifizieren sowie einen Überblick über die im Markt verfügbaren Kompetenzen, Kapazitäten und bewährten Umsetzungsansätze für Projekte dieser Größenordnung zu gewinnen.

Das Vorhaben umfasst die Einführung einer weitgehend standardnahen SAP S/4HANA Cloud Public Edition mit dem Ziel, zukunftsichere, digitalisierte und harmonisierte Geschäftsprozesse zu etablieren. Besonderes Augenmerk liegt dabei auf den Anforderungen eines integrierten kommunalen Versorgungsunternehmens sowie auf einer nachhaltigen organisatorischen und technischen Transformation.

Die geplante Ausschreibung wird voraussichtlich folgende Leistungsbestandteile umfassen:

- Beratung und Konzeption
- Implementierung der SAP S/4HANA Cloud Public Edition
- Projekt- und Programmmanagement
- Datenmigration
- Testmanagement
- Schulung und Change Management
- Go-Live-Unterstützung und Hypercare
- Optionale Vergabe eines Rahmenvertrags für Applikationsbetrieb, Support sowie kleinere und größere Weiterentwicklungsprojekte (losweise Vergabe)

Voraussichtliche Terminplanung

Meilenstein	Geplanter Zeitraum
Veröffentlichung Ausschreibung	Herbst 2026
Angebotsauswertung	Dezember 2026
Vergabe und Vertragsabschluss	Frühjahr 2027
Projektstart	Sommer 2027
Produktivsetzung (Go-Live)	01.01.2029

Erbetene Informationen

Um einschätzen zu können, ob Ihr Unternehmen grundsätzlich für eine Teilnahme an der späteren Ausschreibung in Betracht kommt, bitten wir um eine Kurzpräsentation bzw. schriftliche Stellungnahme zu den folgenden Themen:

1. Unternehmensprofil

- Vorstellung Ihres Unternehmens
- Kernkompetenzen und Leistungsportfolio im SAP-Umfeld
- SAP-Partnerschaften und relevante Zertifizierungen

2. Referenzen und Projekterfahrung

- Erfahrungen bei der Einführung von SAP S/4HANA Cloud Public Edition
- Mindestens zwei Referenzprojekte aus mittelständischen Unternehmen
- Referenzen aus der Energie- und Versorgungswirtschaft, insbesondere Stadtwerken, alternativ aus dem öffentlichen Sektor oder der Wohnungswirtschaft
- Wesentliche Erfolgsfaktoren und Lessons Learned aus vergleichbaren Projekten

3. Projektvorgehen

- Methodisches Vorgehensmodell
- Ansatz für Transformation, Implementierung und Datenmigration
- Konzept für Schulung, Change Management und organisatorische Transformation
- Einsatz von Best Practices, Templates und Beschleunigern

4. Projektorganisation und Expertise

- Typische Projektrollen und deren Qualifikationen
- Zusammensetzung und Größe des Projektteams
- Erfahrungen der vorgesehenen Fach- und Lösungsarchitekten

5. Kapazitäten und Verfügbarkeit

- Grundsätzliche Bereitschaft zur Teilnahme an der geplanten Ausschreibung
- Verfügbarkeit ausreichender Ressourcen für eine Umsetzung im genannten Zeitraum

- Einschätzung zur personellen Besetzung der Projektphasen von Projektstart im 3. Quartal 2027 bis zum Go-Live am 01.01.2029

Die Teilnahme an dieser Markterkundung ist unverbindlich und begründet weder einen Anspruch auf Beteiligung an einem späteren Vergabeverfahren noch eine Verpflichtung zur Angebotsabgabe.

Wir würden uns über Ihre Rückmeldung bis zum 08.09.2026 freuen und bedanken uns bereits heute für Ihr Interesse an unserem Transformationsvorhaben.

Mit freundlichen Grüßen

Stadtwerke Jena GmbH